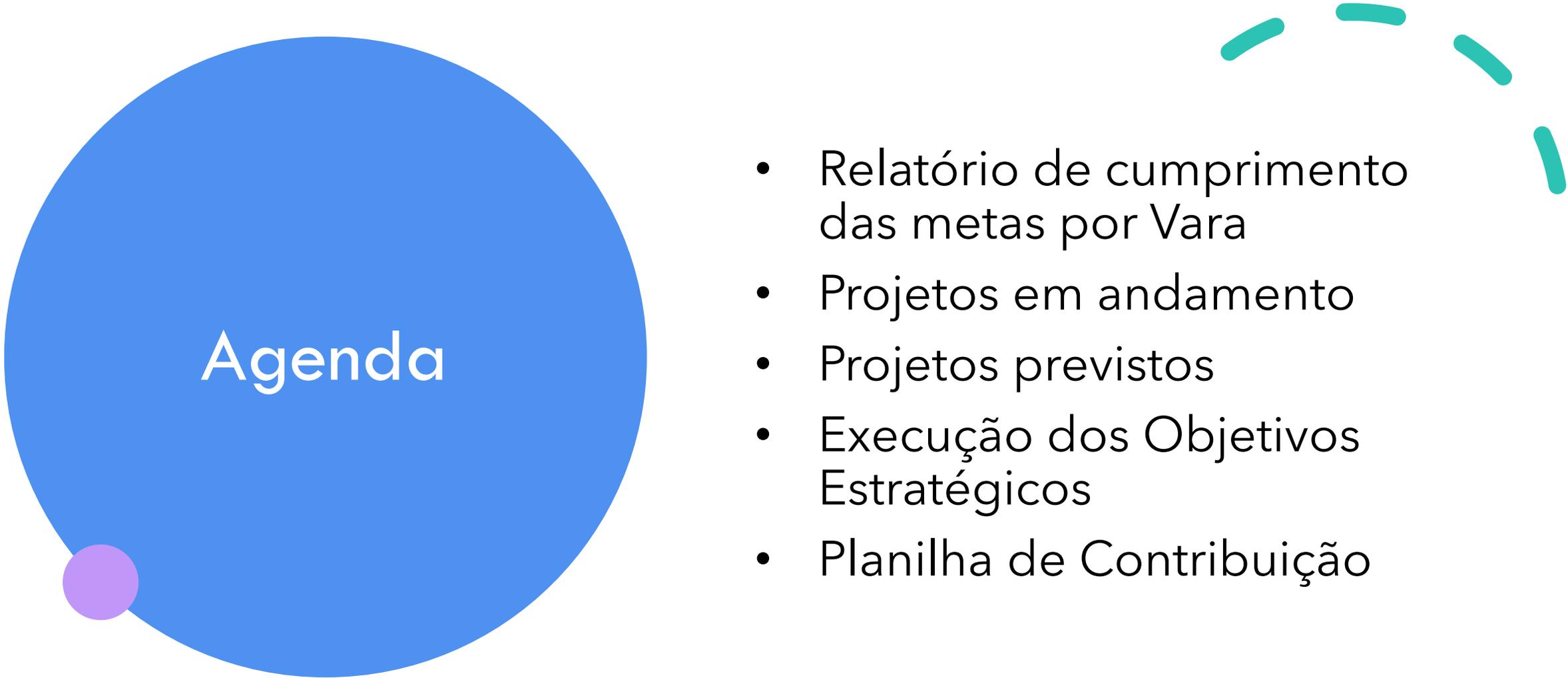




# 3ª Reunião Cipe

Monitoramento da Estratégia



# Agenda

- Relatório de cumprimento das metas por Vara
- Projetos em andamento
- Projetos previstos
- Execução dos Objetivos Estratégicos
- Planilha de Contribuição



# MAPA ESTRATÉGICO DA JUSTIÇA FEDERAL DA 1ª REGIÃO

Legenda:  
■ Componentes estratégicos  
■ Macrodesafios  
🎯 Objetivos estratégicos

2021

1

Aplicando nossos **PRINCÍPIOS**



2

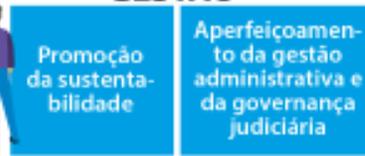
Aprendendo e crescendo com nossos **RECURSOS**



- Fortalecer o clima organizacional e promover o bem-estar dos magistrados e servidores
- Aprimorar a estrutura organizacional da área administrativa

3

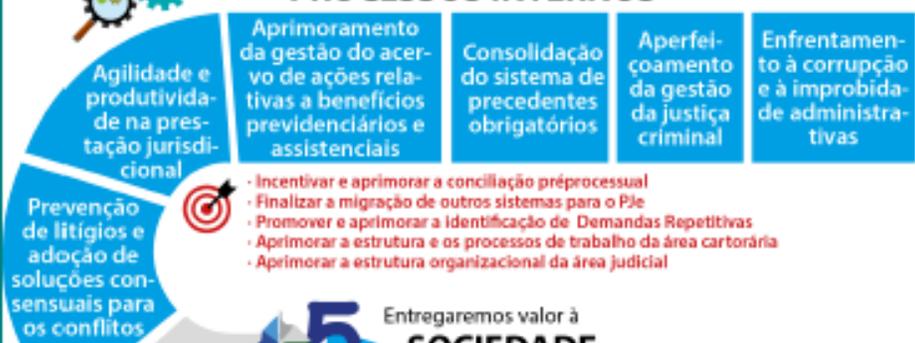
E seguindo as mais modernas técnicas de **GESTÃO**



- Incentivar a inovação
- Promover a adoção de práticas sustentáveis nas iniciativas e nos processos de trabalho

4

Aprimoraremos nossos **PROCESSOS INTERNOS**



- Incentivar e aprimorar a conciliação préprocessual
- Finalizar a migração de outros sistemas para o PJe
- Promover e aprimorar a identificação de Demandas Repetitivas
- Aprimorar a estrutura e os processos de trabalho da área cartorária
- Aprimorar a estrutura organizacional da área judicial

5

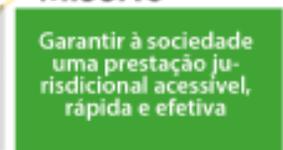
Entregaremos valor à **SOCIEDADE**



- Elevar a qualidade dos serviços prestados
- Ampliar a oferta de serviços digitais

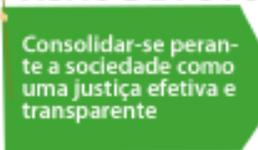
6

Cumpriremos nossa **MISSÃO**



7

E alcançaremos nossa **VISÃO DE FUTURO**



2026



# Relatório de Cumprimento das Metas - Varas

Situação em 31/08/2021



Data de emissão: 09/09/2021 16:50  
 Data de atualização dos dados: 08/09/2021 21:59  
 Páginas: 1/1

Legenda			
	Menor que 70%		
	Entre 70% e 84%		
	Entre 85% e 99%		
	Maior ou igual a 100%		

SELCO										
Metas	1(Cump. ou Tx.)		2	3	4	5	6	7	8	10
	Cump.	Tx.Cump.								
Diamante	100%	< 25%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Ouro	100%		90%	93%	90%	90%	90%	90%	90%	90%
Prata	90%		85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%
Bronze	85%		70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%

## Percentual de Cumprimento de Metas do TRF1 - 2021 Por Vara (Acumulado com JEF Adjunto)

Mês/Ano de Referência: AGO/2021

UF	Seção / Subseção	Vara	Metas		Meta 01		Meta 02			Meta 03	Meta 04		Meta 06	Meta 07	Meta 08	Meta 10		Selo	
			Processos Foco		Conhecimento		mais Antigos			Conciliação	Imp. Admin.	Crim. Contra Admin.	Ações Coletiva	Criminais Baixados	Tráf.Pessoas , Expl. Sexual e Trab. Escravo	Conhecimento e Execução Baixados			
			Distribuídos		No Ano Corrente		Vara		JEF	TR	No Ano Corrente	Até 2018	Até 2018	Até 2017	No Ano Corrente	Até 2018	No Ano Corrente		
			Objetivo		Julgar mais que o Distribuído	Taxa de Congestionamento	Julgar todo o Passivo	Julgar pelo menos 85%	Julgar todo o Passivo	Julgar todo o Passivo	Conciliar 6%(Vara-JEF Adj.) 9%(JEF) e 3% demais varas dos Distribuídos	Julgar 60% Imp. Adm.	Julgar 70% Crimes	Julgar pelo menos 70%	Baixar mais que o Distribuído	Julgar pelo menos 70%	Baixar mais que o Distribuído		Taxa de Congestionamento
AP	Seção Judiciária do Amapá	1ª - Macapá	58,40%	76,05%	99,58%	100,71%			98,04%	75,00%		136,36%			28,61%	91,89%			
		2ª - Macapá	51,76%	82,81%	80,91%	96,19%			310,22%	55,56%		85,71%			56,41%	91,64%			
		3ª Vara JEF- Macapá	27,69%	77,62%			100,00%			91,15%					45,30%	57,66%			
		4ª - Macapá	111,27%	91,25%	80,50%	64,39%	0,00%				67,95%		237,14%	214,29%	137,19%	86,48%			
		5ª Vara JEF- Macapá	34,16%	72,53%			100,00%			96,63%					49,05%	53,46%			
		6ª - Macapá	104,01%	58,86%	94,62%	105,22%			641,03%	103,45%		131,43%			134,31%	79,77%	OURO		
	Subseção Judiciária de Laranjal do Jari	Laranjal do Jari	126,67%	64,04%	85,88%	102,17%	98,78%		305,56%	97,22%	91,84%	114,29%	600,00%		265,82%	65,54%	PRATA		
	Subseção Judiciária de Oiapoque	Oiapoque	175,76%	62,21%	83,33%	93,23%	100,00%		187,07%	78,43%	113,10%	122,45%	809,09%	71,43%	154,79%	63,37%	BRONZE		
	<b>Total</b>			42,81%	74,57%	86,34%	91,98%	99,66%			79,01%		113,98%	321,69%	119,05%	55,36%	75,00%		

# Boas práticas na execução da estratégia

## Varas

4ª Vara

- Mapeamento dos processos através da criação de "etiquetas" por fases processuais e pela quantidade de réus.

JEF

- Rito abreviado de expedição de RPV;
- Parceria com a AGU para elaboração de cálculos em processos de PSS sobre o terço de férias

- Mutirão para expedição de Requisições de Pequeno Valor/RPV;
- Uso de etiquetas no Pje;

- Reuniões prévias para tentativa de solução consensual;
- Distribuição de tarefas entre todos os setores;
- Expedição de comunicações eletrônicas pelos Correios.

SSJOPQ

- Utilização de relatórios do e-Siest para acompanhamento de metas e Calculadora de Metas;
- Mapeamento dos processos através da criação de "etiquetas" nos processos de Metas.

# Dificuldades para execução da estratégia

## Varas

4ª Vara

- Pandemia impediu o curso normal dos processos que em grande maioria eram/são físicos e ficaram paralisados aguardando migração;

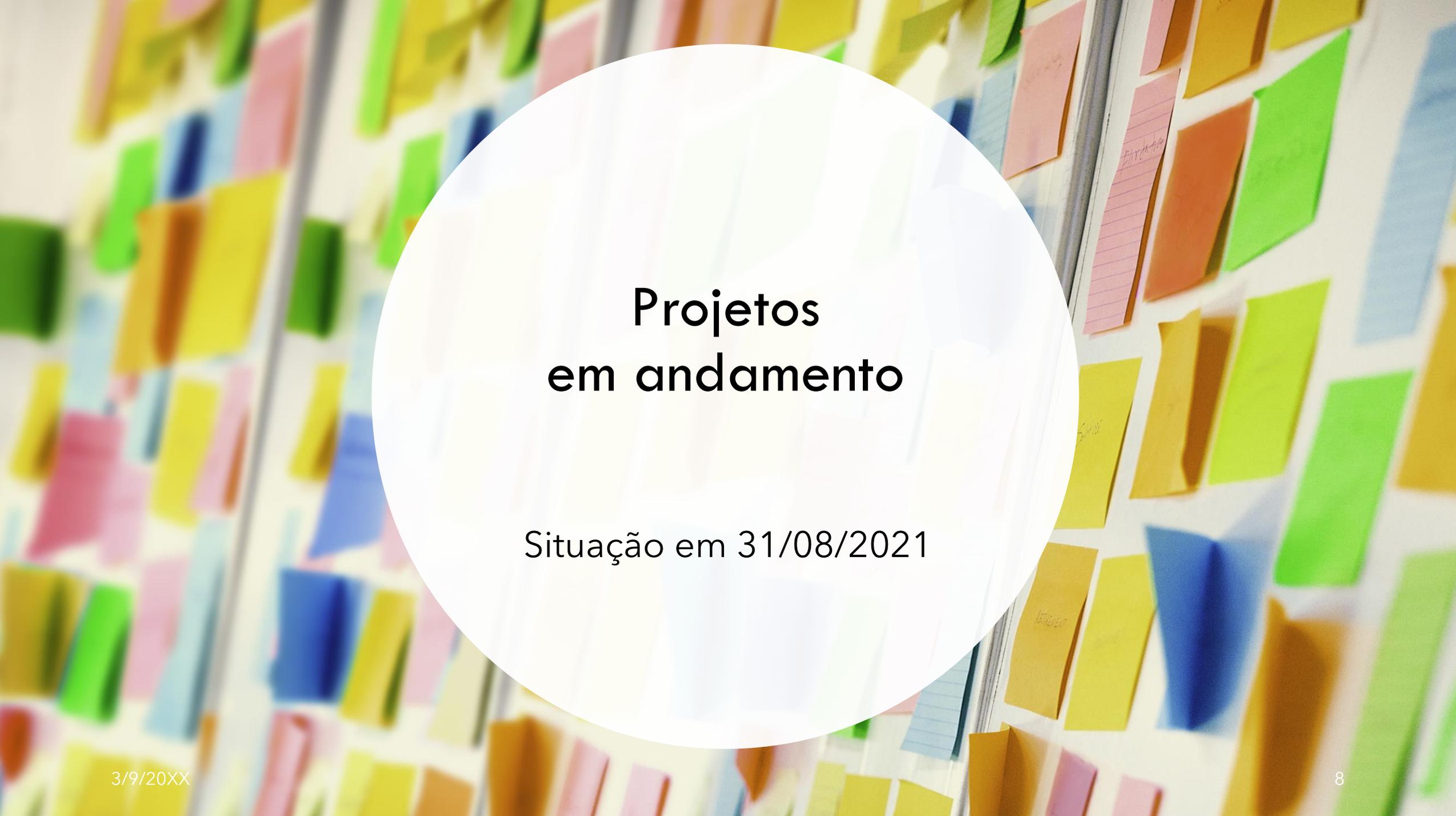
JEF

- Ausência de integração entre sistemas (PJe e Oracle);
- Impossibilidade de assinatura de certidões em lote;
- Retificação individual da autuação:

- Retirada da ferramenta de localização rápida de processos por dígito;
- Falta de atualização imediata do Sistema de Informações Gerenciais/e-Siest.

SSJOPQ

- Demora na atualização de dados no Sistema de Informações Gerenciais/e-Siest e instabilidade dos dados.



# Projetos em andamento

Situação em 31/08/2021

Sesud/Secad

Digitalização de  
100% dos  
processos judiciais

Processos em  
digitalização

Execução  
acumulada:  
99%

Conclusão:  
dez/2021

Sesud/Secad

Migração dos  
processos judiciais  
para Pje

Processos em  
migração

Execução  
acumulada 95%

Conclusão:  
dez/2021

CGPD

Implantação da Lei  
Geral de Proteção  
de Dados

Inventário de  
Dados Pessoais  
- Projeto-Piloto

Execução  
acumulada  
20%

Conclusão:  
mar/2022

Serae/Nucad

Ampliação Usina  
Fotovoltaica

Elaboração de  
artefatos para  
contratação

Execução  
acumulada:  
71%

Conclusão:  
nov/2021

Serae/Nucad

Modernização e  
aquisição de sistemas  
de segurança  
eletrônica

Elaboração de  
artefatos para  
contratação

Execução  
acumulada 0%

Conclusão:  
nov/2021

Cevit/Nucad

Melhoria da  
segurança servidores  
e magistrados

Em fase de  
estudos  
preliminares

Execução  
acumulada  
0%

Conclusão:  
nov/2021

Seint/Nutec  
Serae/Nucad

Projeto de  
manutenção e  
adequação do  
DATACENTER-SJAP

Elaboração de  
artefatos para  
contratação

Execução  
acumulada:  
20%

Conclusão:  
dez/2022

Nutec

Parcerias de  
cooperação  
tecnológica com  
outras Instituições

Agendamento de  
reuniões para  
tratativas com as  
unidades de TI do  
TRE-AP e do TJ-AP

Execução  
acumulada 0%

Conclusão:  
jul/2026

Nutec

Modernização das  
salas de audiências

Em fase de Cotação  
Eletrônica na  
SELIT/NUCAD

Execução  
acumulada  
70%

Conclusão:  
Jan/2023

## Nutec Secos

Painéis digitais para comunicação com o público interno e externo

Em fase de elaboração de artefatos da contratação

Execução acumulada: 10%

Conclusão: fev/2022

## Nucju

Acordo de Cooperação Técnica com o TJAP - Declínio de competência Pje

Em fase de ajustes e testes de procedimentos para subsidiar a proposta de Acordo

Execução acumulada: 30%

Conclusão: nov/2021

## Nucju

Acordo de Cooperação Técnica com o IAPEN - Videoconferência custodiados

Em fase de conclusão de minuta de Acordo e Plano de Trabalho

Execução acumulada 60%

Conclusão: set/2021

# Projetos previstos

Situação em  
31/08/2021

Sem PAe  
em  
andamento

Serviço de Psicologia da Seção  
Judiciária do Amapá.  
Sebes/Nucgp - Conclusão: dez/23

Implantar o Programa de Mentoria  
dos estagiários  
Seder/Nucgp - Conclusão: dez/23

Acordo de Cooperação Técnica  
para treinamento com a EJAP  
Seder/Nucgp - Conclusão: dez/23

# Projetos previstos

Situação em  
31/08/2021

Sem PAe  
em  
andamento

Plano de Comunicação da  
Estratégia

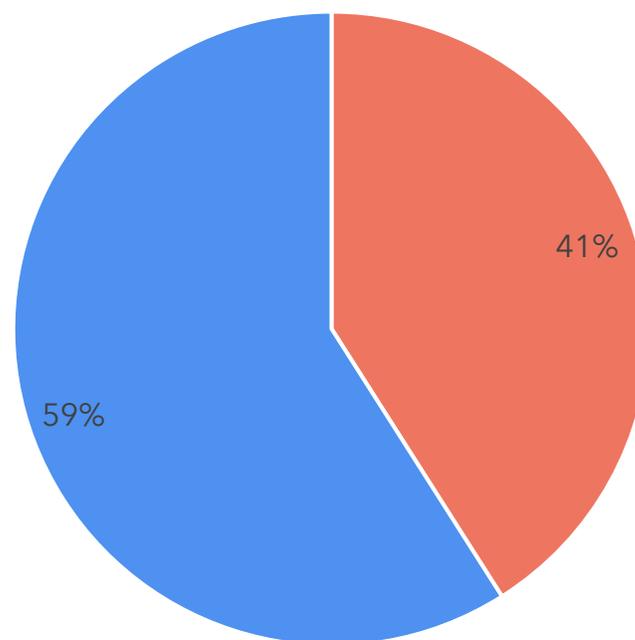
Secos/Diref- Conclusão:  
dez/26

Acordo de Cooperação  
Técnica com o INSS, AGU e  
PFN - Execução invertiva

Nucju- Conclusão: mar/22

# Perfil da Carteira de Iniciativas Estratégicas

Carteira de Iniciativas Estratégicas



■ Projetos área fim ■ Projetos área meio



# Painel de Contribuição

Situação em 31/08/2021

○ quanto cada iniciativa estratégica contribui com o alcance do Objetivo Estratégico?

PAINEL DE CONTRIBUIÇÃO SJAP- Planest 2021-2026 - Posição em agosto/2021

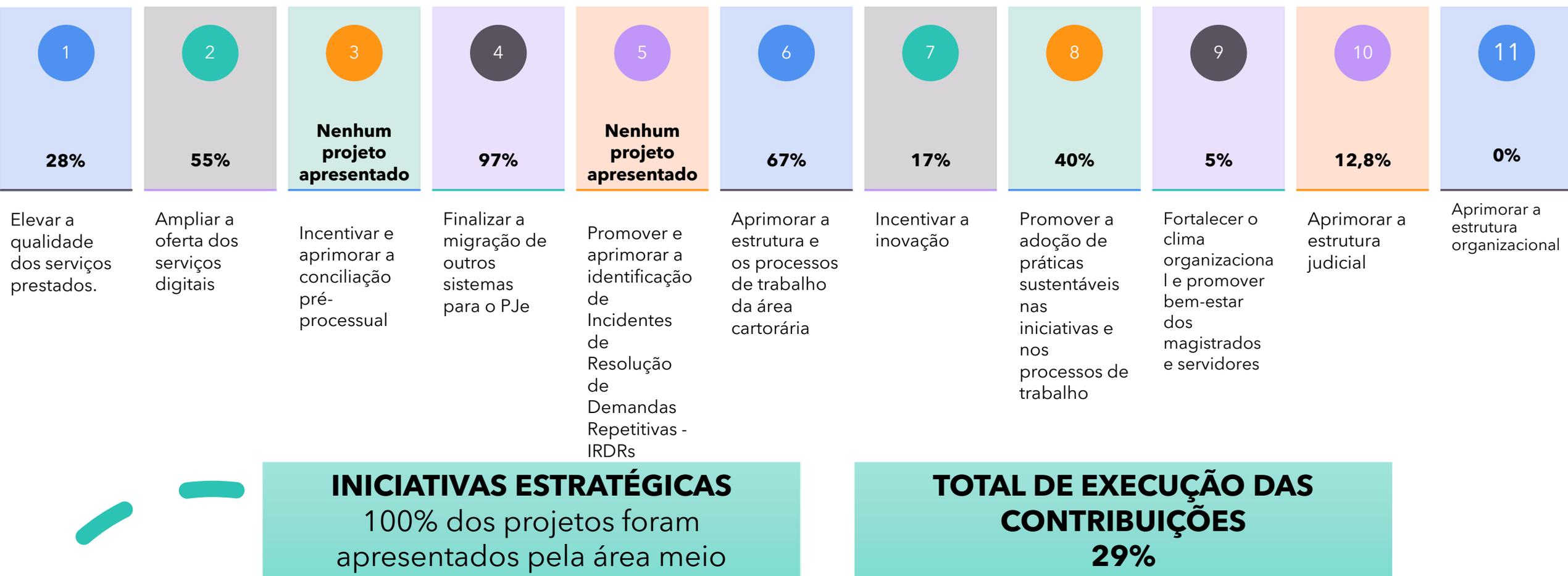
Objetivos Estratratégicos	Iniciativas em andamento	Progresso %	Peso	% Execução Objetivo
1	Digitalização de 100% dos processos judiciais	99	3	28
	Migração dos processos judiciais para Pje	95	3	
	Plano de Comunicação da Estratégia (Carteira 2015-2020)		2	
	Implantação da Lei Geral de Proteção de Dados	20	3	
	Acordo de Cooperação Técnica com o IAPEN - Videoconferência custodiados	60	3	
	Acordo de Cooperação Técnica com o TJAP - Declínio de competência Pje	30	3	
	Acordo de Cooperação Técnica com o INSS, AGU e PFN - Execução invertiva		3	
	Acordo de Cooperação Técnica para treinamento com a EJAP		3	
	Serviço de Psicologia da Seção Judiciária do Amapá		3	
	Implantar o programa de Mentoria de estagiários		3	
	Parcerias de cooperação tecnológica com outras Instituições		3	
	Modernização das salas de audiências	70	3	
	Projeto de manutenção e adequação do DATACENTER-SJAP	20	3	
	Painéis digitais para comunicação com o público interno e externo		3	
	Ampliação da energia fotovoltaica	40	1	
	Contratação de empresa para modernização e aquisição de sistemas de segurança eletrônica	30	1	
Melhoria da segurança servidores e magistrados		1		

2	Ampliar a oferta de serviços digitais	Digitalização de 100% dos processos judiciais	99	3	55
		Migração dos processos judiciais para Pje	95	3	
		Implantação da Lei Geral de Proteção de Dados	20	2	
		Acordo de Cooperação Técnica com o IAPEN - Videoconferência custodiados	60	3	
		Acordo de Cooperação Técnica com o TJAP - Declínio de competência Pje	30	3	
		Modernização das salas de audiências	70	3	
		Painéis digitais para comunicação com o público interno e externo		3	
3	Incentivar e aprimorar a conciliação pré-processual				
4	Finalizar a migração de outros sistemas para o PJe	Digitalização de 100% dos processos judiciais	99	3	97
		Migração dos processos judiciais para Pje	95	3	
5	Promover e aprimorar a identificação de IRDRs				

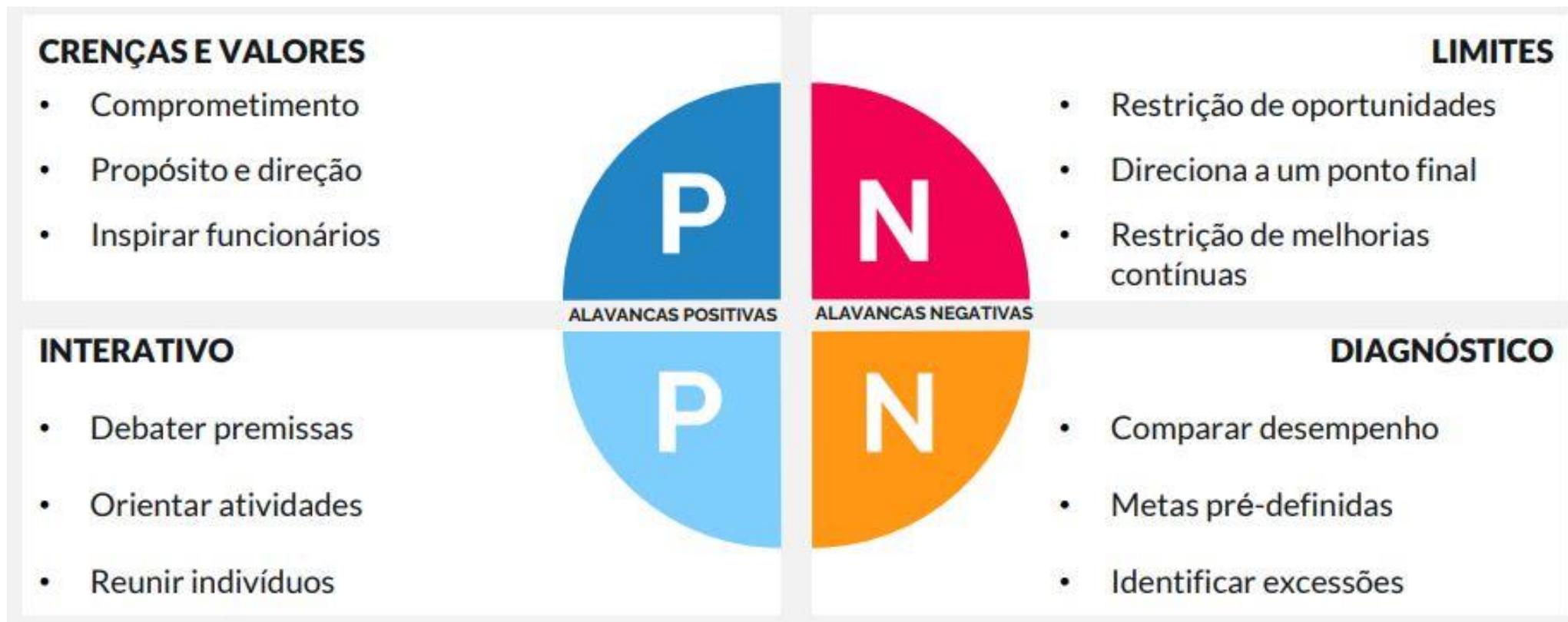
6	Aprimorar a estrutura e os processos de trabalho da área cartorária	Digitalização de 100% dos processos judiciais	99	2	67
		Migração dos processos judiciais para Pje	95	2	
		Acordo de Cooperação Técnica com o IAPEN - Videoconferência custodiados	60	2	
		Acordo de Cooperação Técnica com o TJAP - Declínio de competência Pje	30	1	
		Acordo de Cooperação Técnica com o INSS, AGU e PFN - Execução invertiva		1	
7	Incentivar a inovação	Plano de Comunicação da Estratégia (Carteira 2015-2020)		1	17
		Implantação da Lei Geral de Proteção de Dados	20	2	
		Acordo de Cooperação Técnica com o IAPEN - Videoconferência custodiados	60	1	
		Acordo de Cooperação Técnica com o TJAP - Declínio de competência Pje	40	1	
		Acordo de Cooperação Técnica com o INSS, AGU e PFN - Execução invertiva		1	
		Acordo de Cooperação Técnica para treinamento com a EJAP		2	
		Implantar o programa de Mentoria de estagiários		2	
		Parcerias de cooperação tecnológica com outras Instituições		3	
		Ampliação da energia fotovoltaica	40	3	
		Contratação de empresa para modernização e aquisição de sistemas de segurança eletrônica	30	3	
		Melhoria da segurança servidores e magistrados		2	

8	Promover a adoção de práticas sustentáveis nas iniciativas e nos processos de trabalho	Digitalização de 100% dos processos judiciais	99	3	40
		Migração dos processos judiciais para Pje	95	3	
		Acordo de Cooperação Técnica para treinamento com a EJAP		2	
		Serviço de Psicologia da Seção Judiciária do Amapá		3	
		Implantar o programa de Mentoria de estagiários		3	
		Modernização das salas de audiências	70	3	
		Painéis digitais para comunicação com o público interno e externo		3	
9	Fortalecer o clima organizacional e promover o bem-estar dos magistrados e servidores	Plano de Comunicação da Estratégia (Carteira 2015-2020)		1	5
		Acordo de Cooperação Técnica para treinamento com a EJAP		2	
		Serviço de Psicologia da Seção Judiciária do Amapá		3	
		Implantar o programa de Mentoria de estagiários		2	
		Contratação de empresa para modernização e aquisição de sistemas de segurança eletrônica		1	
		Melhoria da segurança servidores e magistrados	30	2	
10A	Aprimorar a estrutura organizacional judicial	Plano de Comunicação da Estratégia (Carteira 2015-2020)		3	12,8
		Implantação da Lei Geral de Proteção de Dados	20	1	
		Acordo de Cooperação Técnica para treinamento com a EJAP		3	
		Serviço de Psicologia da Seção Judiciária do Amapá		2	
		Implantar o programa de Mentoria de estagiários		3	
		Parcerias de cooperação tecnológica com outras Instituições		3	
		Modernização das salas de audiências	70	3	
		Projeto de manutenção e adequação do DATACENTER-SJAP	20	3	
		Painéis digitais para comunicação com o público interno e externo		3	
		Contratação de empresa para modernização e aquisição de sistemas de segurança eletrônica	30	1	
10B	Aprimorar a estrutura organizacional administrativa	Implantação da Lei Geral de Proteção de Dados		1	0
TOTAL DE EXECUÇÃO DAS CONTRIBUIÇÕES (%)					29

# Percentual de execução dos Objetivos estratégicos



# Alavancas de Controle Estratégico



(SIMONS, 1994)

Os gestores devem utilizar as 4 alavancas para equilibrar a necessidade de controle com a necessidade de inovação e aprendizado.

Juntas as alavancas de controle geram uma tensão dinâmica entre a inovação e o alcance previsível de metas que é essencial para o crescimento positivo.

CRENÇAS

A visão e a missão da organização são divulgadas para toda a equipe?

LIMITES

O gestor tem conhecimento do Código de Ética e divulga para a equipe?

DIAGNÓSTICO

O gestor monitora, efetiva e periodicamente, os resultados atingidos?

INTERATIVO

Opiniões da equipe já produziram mudanças importantes e positivas na unidade?



# Próximos passos:

- Próxima reunião CGER: 24/11/2021
- Atualização do andamento dos projetos: 09/11/2021
  - Próxima reunião: 11/11/2021